

MRP : Priorisation

Dr. Rémi Bachelet
Maître de conférences
à Centrale Lille

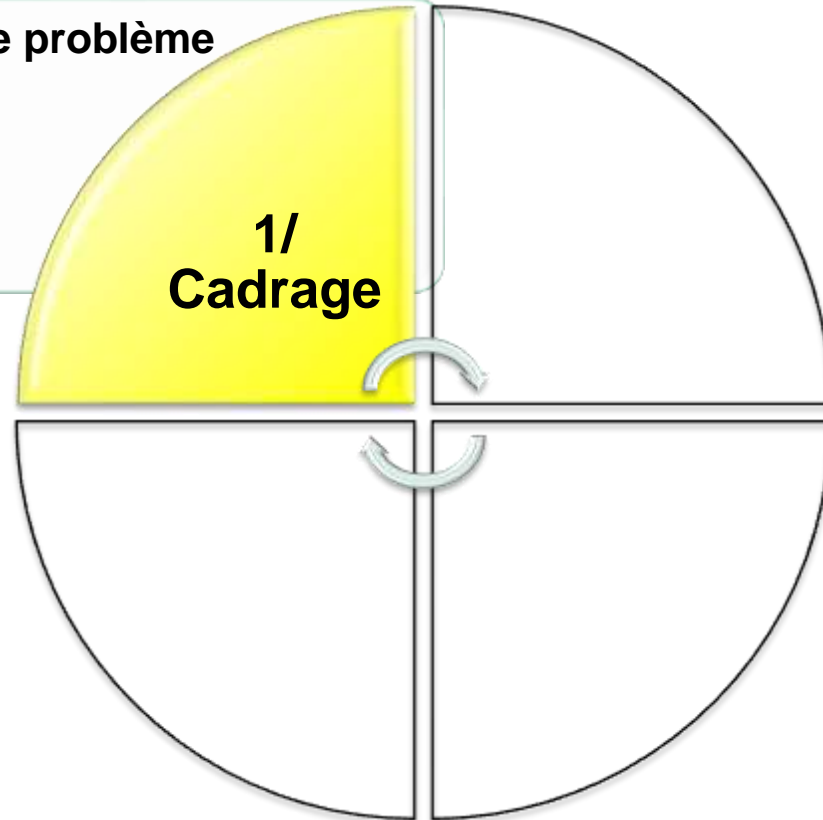


Dr. Rémi Bachelet
Maître de conférences
à Centrale Lille

- Criticité
- Principe de Pareto
- Mise en œuvre



- Définir le problème



Dr. Rémi Bachelet
Maître de conférences
à Centrale Lille

- Criticité
- Principe de Pareto
- Mise en œuvre



En entreprise comme dans la vie, on a

Tout un tas de problèmes

Comment reconnaître ceux dont il faut s'occuper ?



Comment prioriser ?

En gestion des risques, les menaces **prioritaires** sont à la fois :

- Fréquentes (*nombre, probabilité d'occurrence*)
- .. et **graves**

Comment estimer la **fréquence** ?

- Relevés des problèmes, mesures, extrapolation à partir d'un échantillon...

Comment estimer la **gravité** ?

- Indice « avis d'expert »
- Temps perdu, clients perdus, produits gaspillés => chiffrage en €

Criticité = fréquence * gravité

Dr. Rémi Bachelet

Maître de conférences
à Centrale Lille

- Criticité
- Principe de Pareto
- Mise en œuvre



Principe de Pareto

La **criticité** obéit à une loi de Pareto

$$P(X > x) = \left(\frac{x}{x_{\min}} \right)^{-k}$$



Image domaine public: [Source](#)

Dr. Rémi Bachelet
Maître de conférences
à Centrale Lille

- Criticité
- Principe de Pareto
- Mise en œuvre

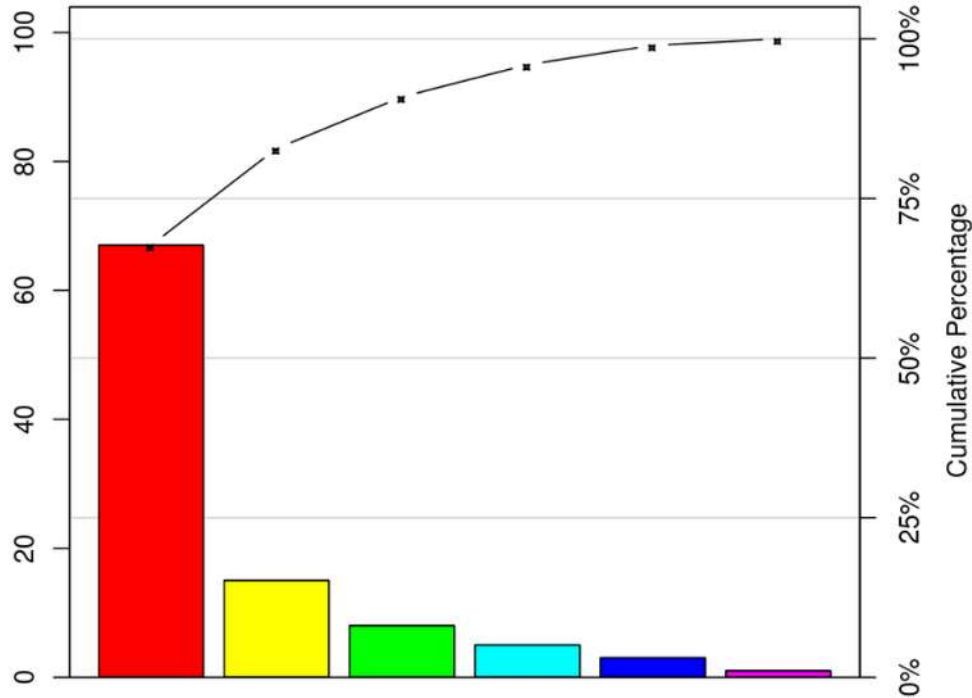


Image : cc-by [Source](#)⁶



Les causes à traiter en priorité

Dr. Rémi Bachelet

Maître de conférences
à Centrale Lille

- Criticité
- Principe de Pareto
- Mise en œuvre

.. Sont les 20% de causes qui ...
provoquent 80% des effets



Les causes à traiter en priorité

Variantes :

- L'effet observé peut être monétaire, mais aussi par exemple être une vitesse de rotation des stocks (*pour déterminer les produits qu'on stocke à proximité et ceux que l'on peut mettre au fond d'un entrepôt*).

- Classe A : Les produits accumulant 80% de l'effet observé
- Classe B : Ceux accumulant les 15% suivants
- Classe C : Ceux accumulant les 5% restants

À noter : dans la réalité, c'est rare qu'on ait exactement 80%/20%

Dr. Rémi Bachelet

Maître de conférences
à Centrale Lille

- Criticité
- Principe de Pareto
- Mise en œuvre



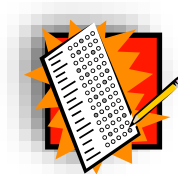
Réflexion et questions

- Vous avez des problèmes d'argent à la fin du mois : comment utiliseriez-vous la méthode de Pareto ?*

Dr. Rémi Bachelet

Maître de conférences
à Centrale Lille

- Criticité
- Principe de Pareto
- Mise en œuvre



Quiz sous cette vidéo...